



2020

企业社会价值报告

CORPORATE SOCIAL VALUE REPORT



珠海农控
ZHANK

报告导读

OVERVIEW

本报告是珠海市农业投资控股集团有限公司发布的首份年度社会价值报告。本着客观、规范、透明、全面的原则，报告详述了 2020 年度本公司履行社会责任、创造社会价值的亮点实践。

报告承诺

公司承诺本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性负责。

报告范围

统计数据时间范围为 2020 年 1 月 1 日至 12 月 31 日。
空间范围为珠海农控集团及其下属公司。

报告周期

珠海农控集团社会价值报告为年度报告，定期发布。

称谓说明

为便于表达，本报告中提及的“珠海农控集团”“珠海农控”“农控”“集团”“公司”等均指作为一个整体的“珠海农控集团及其下属公司”。

数据说明

本报告中的数据来源于公司内部文件和信息统计系统数据。

获取报告

本报告提供简体中文版本供读者参阅，并以电子文件的形式发布，可在公司官方网站获取。

反馈意见

珠海农控集团综合办公室
电话：(0756) 8996668
地址：珠海市高新区港湾 1 号科创园湾 3 栋
邮编：519000
邮箱：bgs@zhnk.com.cn
传真：(0756) 8998838
网址：<http://www.zhnk.com.cn>

目录

CONTENTS

报告导读 / 01
董事长致辞 / 03
走进珠海农控集团 / 05

责任聚焦：砥柱立中流，抗疫保供惠民生 / 11
责任聚焦：攻坚克难，精准扶贫奔小康 / 13
责任聚焦：精细化管理，点亮湾区“后花园” / 15

17 | 民生为本·拓展多元业态
深耕主业 19
开拓育新 25

27 | 求真务实·夯实管理根基
党建引领 29
规范治理 31
深化改革 32

33 | 至臻至诚·提供优质产品
质量管控 35
品质升级 37

39 | 和合共生·融汇发展力量
合作共赢 41
人和共享 45
安全共筑 47

展望未来 / 49
附录 / 51
关键绩效 51
意见反馈 52



董事长致辞

CHAIRMAN'S ADDRESS

2020年，是极不平凡的大战大考之年，珠海农控集团在以习近平同志为核心的党中央领导下，勇担重任抗击新冠肺炎疫情，乘势而上决胜脱贫攻坚，在追求高质量跨越式发展的路上，永葆初心，不忘使命，积极履行社会责任，创造社会价值，为社会主义现代化建设贡献国企力量。

党建引领·强根铸魂固堡垒

这一年，我们坚持党的全面领导，立足职责使命，提高政治站位，革故鼎新、守正出新。我们以加强党的建设为主线，全面落实基层党建“三年行动计划”，以规范公司治理为基础，建立风险防控长效机制；以深化改革为导向，完成集团国企重组整合工作方案，整合优质资源，壮大品牌实力。

聚焦主业·深耕细作惠民生

这一年，我们高举“保供给、平物价、促稳定”的大旗，立足当下、着眼长远。我们让“农味更浓”，加大主营业务经营拓展力度的同时，不断完善食品安全供给体系，持续提升供给质效；我们让业态更多元，积极探索新业务、新模式，为发展增添新动能。疫情之下，我们坚决贯彻党中央、国务院决策部署，抓好疫情防控，做好“六稳”工作，落实“六保”任务，发挥资源优势、畅通供给渠道，装满“菜篮子”，拎稳“米袋子”。

脱贫攻坚·凝心聚力促发展

这一年，我们围绕“党建+产业+公司+农户”的扶贫思路，“鱼渔兼授，智志双扶”。我们一手抓基础工程建设，一手盘活当地特色资源，持续改善贫困户生产生活条件，铺就一条条致富路；我们协助贫困户走出大山，推动扶贫产品走向市场，用情用心实现转移就业，多措并举带动消费扶贫，奏响乡村振兴进行曲。2020年，我们圆满完成各项扶贫任务，实现对口帮扶贫困人口和贫困村“双出列”，被评为“2020年度中国全面小康特别贡献企业”。

价值塑造·携手共进创辉煌

这一年，我们携手员工、合作伙伴共同成长进步，以人为本，以和为贵。我们营造公平公正、安全健康的职场环境，助力人才实现自我价值；我们打造阳光诚信、和谐友好的营商环境，与伙伴建立长期稳定的合作关系，齐头并进推动行业蓬勃发展。

蓝图已经绘就，奋斗正当其时。新的一年，我们将以担当干事业、以奋斗争一流，用专业的战斗力、顽强的意志力、卓越的执行力向“打造活力充沛、创新能力突出、产业结构优化、要素流通顺畅的现代化农业龙头集团”的目标奋进，开启“十四五”新局面、谱写高质量发展新篇章，以优异的成绩献礼建党100周年！

珠海农控集团党委书记、董事长
张凡

走进 珠海农控集团

ABOUT ZHANK GROUP

企业概况

珠海市农业投资控股集团有限公司于2013年11月经珠海市政府批准成立，注册资本5亿元，是珠海市保供给、平物价、促稳定的市管一级企业。担负着珠海市“米袋子”“菜篮子”和香港、澳门农产品供给以及珠海市委、市政府赋予的脱贫攻坚、乡村振兴重任。

经过7年的发展，珠海农控集团形成特色农渔生产、安全农副产品流通、农渔科技培育和转化、村镇金融服务、园林绿化和公园经营管理、都市生态农业和农业休闲旅游等业务板块，业务体系不断完善。截至2020年末，总资产达50.37亿元，2020年营收达15.65亿元。

进入新时代，珠海农控集团认真贯彻市委、市政府决策，攻坚克难，深入推进农产品供给侧结构性改革，扎扎实实打基础，认认真真补短板。珠海农控正在通过“产品为核心，品牌为牵引，打通产业链，布局生态圈”的发展模式，构建以“农业全产业链”为一体，以“园林管养”和“农业+”为两翼，以“数据、金融、科技”为平台的“一体两翼三平台”开放型产业生态体系，打造成为立足珠海、服务湾区、面向全国，具有市场竞争力的现代化农渔科技集团。

为此珠海农控集团正在着力重点建设年产能10万头的生猪基地，利用珠海海洋资源优势打造采用先进智能深海网箱技术的高端海产养殖和海洋文旅项目，建设珠海中心粮库、粮物流交易中心、农产品物流园、大型农贸水产批发市场、社区生鲜超市、农产品安全检测中心等一系列“菜篮子”“米袋子”供应流通基础设施，创建以农产品电商平台为枢纽的供应链贸易体系，在珠海本地和茂名阳江等对口帮扶地区建设多个“菜篮子”生产基地，继续巩固提升供澳门冰鲜鸡、蔬菜、生猪市场份额，不断拓展园林绿化管养工程业务规模。

珠海农控集团将以崭新的姿态，开拓新思维、发展新业态、增添新动能，朝着既定方向奋力前行。

截至2020年末
集团总资产达

50.37 亿元

2020年
实现营业收入达

15.65 亿元





业务板块

01 特色农渔生产

生猪养殖基地

斗门茂丰生猪养殖基地（年产 4 万头）

斗门茶冷迳生猪养殖基地（年产 6 万头，在建）

禽蛋养殖基地

斗门鸡场（年产白羽鸡 80 万羽）

智慧海洋综合产业项目（在建）

坐落于万山海域，采用大型防台风可升降网箱技术，网箱水体 5 万立方米

粮食生产基地

江西丰城富硒粮食基地（10,000 亩）

黑龙江五常、广东清远等地合作粮食基地（10,000 亩）

珠海平沙蔬菜基地（500 亩）

03 农渔科技培育和转化

深海渔业种苗繁育基地

04 村镇金融服务

珠海农业融资担保有限公司

担保总余额 9.51 亿，融资担保余额 2.5 亿元，涉农业务占 30%，占珠海担保市场业务量的 40%

珠海市农控金融投资有限公司

06 都市生态农业和农业休闲旅游

珠海市农科中心

珠海市学生综合实践活动教育基地

02 安全农副产品流通

供港澳农副产品

供澳门生猪、冰鲜鸡、蔬菜分别占澳门市场 30%、70%、70%

供香港熟食 3,000 吨 / 年

建设粤港澳大湾区菜篮子产品珠海配送分中心

粮食储备流通

珠海中心粮库一期（4 万吨）

珠海中心粮库二期（18 万吨，在建）

珠海粮食物流交易中心（5.5 万平米，在建）

市军粮区域配送中心

粮食应急加工生产线（珠海）（150 吨 / 天）

江西丰城粮食生产加工厂（150 吨 / 天）

农贸市场运营管理

12 家农贸市场（承担国家级农贸市场管理标准化试点）

盛通达水产批发市场

农控电子商务平台

农控菜篮子产品销售配送

团购配送业务（6,000 万元 / 年）

对口帮扶地区（云南怒江、贵州遵义、广东茂名、广东阳江）特色农副产品展示展销

珠海农控农产品物流园（6.8 万平方米）

珠海市进口冷冻冷藏食品集中监管仓

珠海市扶贫产品集散中心

农产品安全检测

与拱北海关技术中心合作成立农产品检测公司

05 园林绿化和公园经营管理

珠海市属 8 大公园管理

野狸岛公园、海滨公园、白莲洞公园等

公路绿化环卫养护

珠海大道等城市主干道，绿化养护总面积达 263 万平方米，环卫养护总面积达 296 万平方米

美陈定制和室内外花卉绿植租摆服务

园林工程业务

砥柱立中流 抗疫保供惠民生

2020年初，一场突如其来的新冠疫情蔓延全国。面对这场没有硝烟的战役，珠海农控集团迅速响应党中央国务院关于防控疫情的号召和市委市政府的领导和部署，全力以赴、精心组织，以高度的责任心和使命感，确保粤港澳三地的农产品

供给，保证“食品安全、供应充足、物价平稳、服务便捷”，满足群众基本生活需求，确保社会平稳有序，在抗疫大后方全力筑起一道绿色生命线。

保供稳价，彰显担当

作为珠海市唯一一家国有农企，集团长久以来肩负着全市人民、驻地军警和港澳群众“米袋子”“菜篮子”稳定供应的重任。疫情期间，集团迅速组织动员各下属企业，切实做好食品生产、储备、流通工作，确保军需民食供应，做到“让政府放心，市民放心”。



粮食集团确保粮油储备充足

下属粮食集团充分发挥粮食应急保障的“稳定器”“压舱石”作用，做好粮食应急准备，切实保障市民口粮供应。粮食集团郑重承诺，“不囤货，不涨价，保障供应”，通过市粮食行业协会向各会员单位发出倡议书，号召不借机囤积居奇、捏造散布涨价信息、哄抬粮价等，切实保障市民口粮供应，向市场输出供应粮食约5,000吨，稳定粮食市场价格。目前粮食集团承储市本级储备粮10万吨，可动员粮油商业经营性周转库存大米超过1.1万吨、面粉约150吨，其余市级成品粮储备1.68万吨、市级成品油600吨、区级储备原粮8.5万吨等，总体可保障全市半年粮食供应。

在增加产量、扩大储备的同时，集团及下属市场集团加强对农贸市场的管理，一手抓疫情防控，一手抓稳定供应。1月26日，珠海市国有农贸市场全员复工，下属市场集团每日多次防疫排查和消杀，创造安



拱北市场工作人员检测顾客体温

为解决疫情期间市民“想买菜难出门”的问题，集团积极采用电商配送等模式，丰富市民采购渠道。下属电商公司开启“珠海优鲜”电商平台运营，保质保量不涨价，每日

服务湾区，支持港澳

疫情期间，集团积极发挥优势，助力打通供港澳农产品供应链，持续向港澳同胞供应安全可靠、品种丰富的“菜篮子”农产品，满足市民生活需求，为打赢疫情攻坚战贡献力量。



疫情期间食出公司供澳车辆通关

全的购物环境；着重培养商户服务意识，动员帮助经营户早日开业经营；鼓励供应商加大采购储备量、丰富品类，及时补全短缺品种，保障菜品供应。疫情期间，市场集团所属各大农贸市场日供应各类菜蔬



星园市场进行防疫消杀

加推3-5款特价食材，增加蔬菜、水果、禽蛋肉菜和米面油的货源供应；对接有需要的社区、企事业单位，通过“农控菜篮”、微信群接龙等平台线上销售对口帮扶地区农

等产品保持在20吨以上；食出公司自行筹集资金采购进口冻肉、动态储备约150吨的进口冷冻猪肉，根据市场需求，适时增加猪肉储备量，满足市民“菜篮子”需求。



拱北市场工作人员收集经营户流调信息

副产品，最高峰配送量达600单/天，助力社区疫情防控，供给民生所需。

紧密联动，组织货源运输车队，保证供应稳定。1月24日至3月31日，累计出口供澳冰鲜鸡约557吨，活大猪1,401头，蔬菜约2,553吨，水果约62吨，供应香港熟食鸡约270吨，安排出口运输车辆771车次，确保春节和疫情重点防控期间港澳居民生活所需。

1月24日至3月31日
累计出口供澳冰鲜鸡约

557吨

安排出口运输车辆

771车次

奉献爱心，共渡难关

落实租金减免

集团按照市国资委《关于应对新型冠状病毒感染的肺炎疫情支持中小企业共渡难关的若干政策意见》，出台《关于疫情期间减免物业租金的通知》等文件，积极推动落实“二免一减半”的租金减免优惠政策，确保所有符合要求的出租物业承租户享受到政府保民生、保基层的政策扶持。2020年，集团合计减免疫情租金2,065万元，极大减轻承租户经营负担，助力市场主体平稳运行。

支援抗疫一线

集团积极发动员工奉献爱心，与社会各界同舟共济，向疫情重点地区捐款共计19.5万元；牵头举办“您的家人我关怀”关爱珠海抗疫一线医务人员家庭公益活动，为300余户一线医护人员家庭配送生鲜产品；号召下属公司利用资源优势，服务抗疫一线人员，供应配送生鲜食材，解决日常所需，充分传递集团爱心。其中，菜篮子公司在疫情防控紧要关头积极组织公司全体员工向疫情重点地区捐款，向中山大学附属第五医院、遵义医学院附属第五医院捐赠慰问扶贫农产品3,000余斤。

2020年

集团合计减免疫情租金

2,065万元

向疫情重点地区捐款共计

19.5万元

菜篮子公司向医院捐赠慰问扶贫农产品

3,000余斤

党员带头，冲锋在前

沧海横流，方显英雄本色，疫情如火，勇者迎难而上。面对疫情爆发后艰巨的防控任务，集团基层党组

织充分发挥战斗堡垒和先锋模范作用，组建7支党员志愿服务队、6支党员服务队和由103人组成的8

支党员先锋队，以身作则，冲在一线，筑牢疫情联防联控线，以实际行动践行人民至上的初心使命。

- 柠溪市场党员文健、蔡兴元，唐家市场党员蔡亲山，拱北市场党员庄少军、李敏，坚守在市场管理一线，守护人民过放心春节。
- 粮食集团党员徐张煜、陈华才，敢于担当，多渠道寻找疫情防控所需的用品用具，确保粮仓安全和粮食的稳定供应。
- 食出公司党员陈俊贤、刘秋坪，带领员工做好鸡场清洁卫生和消毒管理，确保每日按时供应珠澳市场，封场期间每周两次为场内员工购买生活必需品。
- 农科中心党员邓小会春节返乡期间，主动请缨与当地村支部党员一起值勤，做好村口车辆、人员进出村检查和疫情知识宣传。



粮食集团陈华才、林瑞彬参与酒店抗疫志愿活动

责任 聚焦 FOCUS

“经过8年持续奋斗，我们如期完成了新时代脱贫攻坚目标任务，现行标准下农村贫困人口全部脱贫，贫困县全部摘帽，消除了绝对贫困和区域性整体贫困，近1亿贫困人口实现脱贫，取得了令全世界刮目相看的重大胜利。”

——2020年12月3日，习近平总书记主持召开中共中央政治局常委会会议

攻坚克难难 精准扶贫奔小康

作为脱贫攻坚战中的一员，珠海农控集团认真贯彻落实省、市扶贫工作部署，对口帮扶广东省茂名市木院、文车村，结对帮扶怒江州泸水市托拖村。截至2020年11月，文车村贫困户99户286人、木院村贫困户86户238人全部脱贫摘帽，两村实现了相对贫困村、相对贫困人口“双退出”；截至2020年6月30日，托拖村全村401户1,748

人全部达到退出贫困标准，整村实现脱贫出列。

集团坚持以党建为引领，积极探索“党建+产业+公司+农户”的帮扶模式，综合运用产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫、消费扶贫等方式，坚持“鱼渔兼授，智志双扶”，实施精准帮扶，让乡村旧貌焕上新颜，让贫困群众鼓起了腰包。

脱贫攻坚荣誉

珠海农控集团荣获
“2020年度中国全面小康特别贡献企业奖”

珠海农控集团怒江投资有限公司被推荐为
“云南省脱贫攻坚先进集体”

珠海农控集团怒江投资有限公司被评为
“2020年怒江州脱贫攻坚扶贫明星企业”

珠海农控集团及下属菜篮子投资有限公司被评为
“2020年广东省消费扶贫先进单位”

珠海农控集团菜篮子投资有限公司执行董事、总经理蔡学东被评为
“2020年广东省消费扶贫先进个人”

党建帮扶，铺好发展路

集团坚持党建引领脱贫攻坚，立足农村生产生活实际，沉下心、扑下身，与对口帮扶贫困地区开展结对共建，针对贫困地心难齐、力难聚、事难办等问题，以整治软弱涣散基层党组织为抓手，制定工作方案，定期组织政治学习，建设、完善帮扶村党群活动中心基础设施及办公配备等，为党员群众办公及开展组织活动提供安全、良好、舒适的场所。以做好群众工作为突破，因村

因户施策，动态跟踪帮扶，确保信息精准，为村民办实事、解难题，开展危房改造、厕所革命等基础设施建设，巩固提升“三保障”工程，提高村民脱贫致富的积极性，把贫穷的边寨带上致富的道路。2020年，文车村党支部成功摘除软弱涣散党组织“帽子”，被电白区评为“文明村”称号，木院村党支部被评为“四星党组织”。

产业帮扶，种下摇钱树

集团立足自身业务优势，实施“造血式”扶贫，以产业带动脱贫的方式，投资192万元为茂名市两村建立收益期为20年的96kW光伏电站，因地制宜建设茂名市澳寒羊

基地、老窝镇高黎贡山猪基地、上江镇冬早蔬菜基地、上江镇冷链物流基地等特色扶贫产业项目，构建产业扶贫长效机制。同时，集团持续探索创新产业帮扶方式，挖掘托

拖新村白族支系勒墨人特色村寨资源，协助整体改造，帮助托拖村发展乡村特色旅游经济。

通甸镇蔬菜种植示范基地项目

通甸镇蔬菜种植示范基地是珠海·怒江东西部扶贫协作项目。集团采取“公司+基地+贫困户”的模式，成立合资公司，在怒江州兰坪县通甸镇建设占地11.4亩建筑面积2,400㎡的冷

库物流集散地、138.6亩大棚、2,160亩喷灌系统、机耕路及电气工程等，并引进蔬菜种植销售专业户，租赁基地开展示范性种植，推广无公害蔬菜种植技术，促进当地农业高标准、高

效益种植和产业化发展，带动通甸镇建档立卡贫困户900多户近3,000人增收脱贫。

茂名澳寒羊养殖项目

澳寒羊是澳大利亚第一个利用现代基因测定手段精心培育的粗毛型肉用绵羊新品种，具有生长发育快、肉质鲜嫩的优点。集团将澳寒羊养殖项目作为茂名两村扶贫攻坚的主打扶贫产业项目之一，建设占地面积38亩的养殖场，并配备羊舍、物料间、消毒间，引进专业养殖技术人员，强化管养，提升品质。全年共出栏销售澳寒羊和黑山羊2,000

头，年末基地澳寒羊存栏1,120头，带动对口帮扶文车村和木院村等150户贫困户参与黑山羊养殖。

同时，集团从贫困户手中收购玉米秸秆、番薯苗、花生苗进行加工发酵制作澳寒羊食用的有机饲料，羊粪以低价销售给附近果园种植户，带给贫困户额外收入。



茂名澳寒羊养殖项目基地

就业帮扶，托起致富梦

集团以“转得出、送得到，留得住、稳得住”为目标，按照“培训一人、就业一人、脱贫一户”的工作思路，多渠道、多途径推进就业扶贫。依托产业扶贫，开发就地就近就业岗位，以产业促就业；为企业和帮扶村劳动力搭建岗位对接平台，鼓励贫困家庭的富余劳动力“走出去”，由用人单位和相关专家直接进村开展劳动技能培训，实现培训与就业的直接对接。集团在珠海为怒江务工人员建立“怒江员工之家”，提供吃、住、行，前置体检和岗前培

训全程一站式服务，“怒江员工之家”在“阔时节”举办有民族特色的趣味游园、篝火晚会等活动，为务工人员营造家乡的节日氛围。

截至2020年底，集团帮助文车村120名有劳动力贫困户实现转移就业105人次，就业率达88%；木院村78名有劳动力贫困户实现转移就业75人次，就业率达96%；转移3,700名怒江务工人员来珠海就业。

“家里的活干完了就出来产业基地做雨衣，以前这个（农闲）时候是没有事情做的，现在来这里做一个月有一千多元的收入，可以补贴家用。”

——木院村村民 廖珍

“当初走出来只想改变生活，现在一定要走下去改变自己的命运”。

——怒江务工人员 李春祥

教育帮扶，立好自强根

集团大力推进教育扶贫，出资参与建设文车村幼儿园，解决贫困地儿童学前教育问题；为面临因贫辍学困境的学生提供资助，为考上大学的贫困学生提供助学金，助力贫困生用知识改变命运。自2016年以来，文车村和木院村贫困学生符合领取生活费补助的共94名，补助金均发放到位，无一人辍学，学业完成率100%；2019年，对托拖村12名

考上大学的学生给予每人5,000元合计6万元助学金，2020年，对托拖村8名考上大学的学生给予每人5,000元合计4万元助学金。

“村里很多都是留守儿童，目前招收的三个班的学生刚来上学的时候连普通话都不会听，现在已经可以用普通话进行基本的交流，生活习惯也好了很多。”

——文车村幼儿园园长 许紫金

消费帮扶，收获脱贫果

集团充分发挥自身的优势资源和渠道，积极推进消费扶贫与解决城市“菜篮子”“米袋子”“果盘子”问题相结合，畅通农产品产、供、销链条，壮大特色产业，形成线上线下、展示展销、零售批发相结合的综合立体帮扶平台。

2020年，集团消费扶贫农产品采购总金额为4,073万元。其中，怒江公司农产品采购总金额共1,624.2万元、自营销售726.8万元，菜篮子子公司采购总金额为2,442.9万元，市场集团采购总金额为5.9万元。

● 线上线下结合

集团多措并举全力推动扶贫产品销售，结合市场趋势进行多维度营销。线上通过采取直播带货、电视营销、微信营销等方式推广扶贫产品，加盟“一村一店”电商平台，实现网点覆盖到村；线下打造对口帮扶地区展示展销平台，建立扶贫市场怒江主题馆，设立扶贫专区、专柜等，承办农产品展示展销会，建设运营珠海市对口帮扶地区集散中心等，持续加大扶贫产品的宣传推广力度，使“怒江农产品”“消费扶贫”与“农控菜篮”的品牌家喻户晓、深入人心。

● 开展“以购代捐”

集团按照省市有关消费扶贫文件要求，组织珠海行业协会二十家会员单位到两村开展“以购代捐”消费扶贫活动，通过星园市场销售渠道，解决对口帮扶村民部分农产品销路问题，给贫困户及村民带来稳定收入。集团与托拖村签订《农产品保底收购协议》，通过链接已有市场渠道帮助托拖村农产品走出大山，走向粤港澳大湾区市场。

2020年
集团年度消费扶贫农产品
采购总金额为

4,073 万元

菜篮子子公司采购总金额为

2,442.9 万元



由农控集团协办、下属菜篮子子公司负责具体实施的2020年“峡谷臻品·美丽怒江”名优特产品推介展，来自怒江州一市三县32家公司带来的4,000多种名优特农产品销售超过70%，签订2,300万农产品购销合同

精细化管理 点亮湾区“后花园”

与珠海一水相隔的野狸岛，宛若一枚碧玉簪，点缀在南海香炉湾畔。作为全国离市区最近的海岛，野狸岛默默见证了珠海建市、澳门回归等区域发展的重大历史节点。2007年，海燕桥的连通，让树木掩映的野狸岛上有了新的足迹，那时的它，还只是一座规划不成熟、设施不完善的公园；2017年，经市政府出资，珠海农控集团下属粤华园林开始对野狸岛公园实施封岛改造；2018年，野狸岛公园以“城市山海公园”的全新形象重新开放。2019年，粤华园林将野狸岛公园作为先行试点单位，积极探索公园管理、园林养护的精细化模式。



野狸岛公园道路、草坪改造前后

十余年来，野狸岛公园像一颗脱胎于蚌壳的珍珠，出落得圆润精致，散发闪耀光辉。不仅成了当地居民休闲娱乐的好去处，也是国内外游客前往珠海必到的“网红打卡点”，近些年成功举办了珠海建市40周年、珠海经济特区建立40周年等重要活动，日渐成为珠海这座“国家园林城市”一张展示生态与现代的靓丽名片，更是珠海生态文明建设的靓丽名片，更是珠海生态文明建设最重要的标志性成果之一。这一切不仅得益于市政府的鼎力支持，更离不开粤华园林落实公园精细化管理的努力。



推行园林科学管理

粤华园林务实践行“绿水青山就是金山银山”的生态理念，以“固园林根基，强综合实力，专业化经营，集团化发展”统筹全局，以“刚目标、强检查、严考核”指引行动，采用规范化、标准化、网格化、智能化的科学管理方式，以野狸岛公园、海滨公园作为先行试点，将生态文明建设与精细化管养有机结合。紧

跟城市管理智能化的发展步伐，建设数字园林智慧园林大数据管理平台，实现公园管养全过程的动态监测，建立园林大数据，为管理决策提供科学依据。

关于园林管养精细化

◎ 转变提升服务理念：转变“主人式”的管理理念，树立以人为本的“管家式”服务理念，以游客、市民为本，积极提升服务意识。

◎ 因地制宜实施方案：制定科学可行的养护标准和工作指引，强化员工岗位职责；建立微信管理平台畅通信息渠道；设立公园巡检员、安全员等岗位，以交叉式、网格化监督检查模式确保问题及时反应、解决。

◎ 有效量化绩效考核：2020年8月，试行《精细化绩效考核制度》，量化、细分员工工作，划分责任地段，明确工作内容和范围，客观评价业绩能力，确保考核结果科学合理，发挥绩效考核体系激励作用，构建业务发展精细化的内驱动力。

精细打造“生态之城”

在珠海，野狸岛公园、海滨公园、白莲洞公园、板樟山森林公园、珠海大道绿化景观等满足百姓亲近自然需求的绿色生态区，背后承载着粤华园林不遗余力的精细化管理。

2020年，粤华园林同步推进海滨公园、白莲洞公园、板樟山森林公园及珠海大道的景观提升工程，投入约1,500万元更新公园基础设施，灵活调配园内景观石、播种种植花卉、升级大理石环湖路、铺设沥青路等，全面升级公园景致；注重夜间景观优化，全面铺开各大公园的灯光亮化工程，五彩斑斓的灯光点

亮了园内树林、广场、湖区，映衬出奇妙梦幻的美景；开展珠海大道沿线中央绿化带绿化改造提升工作，注重金湾互通立交湖心路口、洪湾立交等重要节点规划，使城市主干道呈现精致而优雅的景貌。



海滨公园小游园改造前后



珠海大道洪湾立交改造前后



迎着粤港澳大湾区建设的历史机遇，珠海在城市能量级上的扩展日新月异，但山海相依、陆岛相望的格局不会变，坚持生态优先，实现经济和生态共赢，留住青山绿水、蓝天白云的理念也不会变。“生态

之城”的建设如火如荼，正是珠海农控集团与粤华园林为城市贡献智慧与力量的重要时期，粤华园林将持续在精细化管养上下“绣花针”功夫，从“粗放式”转向“内涵式”，在生态文明建设之路上奋发前行，

为建设美丽珠海花园城市、打造大湾区魅力之城耕耘着、浇灌着、收获着，切实增强人民生态环境获得感、安全感、幸福感。

民生为本 拓展多元业态

国以民为本，民以食为天。作为珠海市市级唯一一家国有农业企业，保供给、惠民生、促稳定是珠海农控集团与生俱来的使命与责任。2020年，集团全力聚焦现代农业及相关服务、园林绿化与公园经营管理两大主业，布局现代农业产业链、供应链，探索新产业、新业态、新模式，夯实企业高质量发展基础，再创智慧保供辉煌业绩，助力粤港澳大湾区发展前行。

深耕主业·····19

开拓育新·····25

深耕主业

落实稳产保供

我们的成绩

承储珠海市本级储备粮 **10** 万多吨，轮出 **2.48** 万吨，

轮入 **2.68** 万吨（成品粮 **1.68** 万吨、增储原粮 **1** 万吨）；

出口生猪 **3,237** 头，冻鸡等各类冻品 **5,176.37** 吨，

蔬菜 **3,834** 车共计 **1.88** 万吨，

出口香港熟食鸡约 **3,341.37** 吨。

扎紧民生“米袋子”

集团承担珠海市本级储备粮经营管理、驻珠海军警部队军粮供应与应急保障等任务，以资源整合、业务协同为重点，推动政策性粮食业务与市场经营性业务、粮食集团与广东乡意浓融合发展，构建大宗粮食贸易、粮食加工生产、终端粮食销售、进口大米业务、粮食种植等“产购储加销”一体化全产业链模式，充分发挥粮食保障作用。

◎**稳定粮食生产**：积极推进珠海斗门、清远连山、江西丰城基地的春耕工作以及黑龙江五常基地建设工作，粮食种植基地总面积合计超过20,000亩，产出稻谷均已完成收购，完成配额大米进口500吨，确保粮源充足；加快推进珠海中心粮库应急加工生产线配套完善工作，与丰城乡意浓协同并进，实现粮食加工生产能力350吨/天。

◎**保障市级储备粮**：采用多种措施确保“数量足、质量好、储得好、调得出、用得上”，协调推动市级储备粮政策改革，完成临时增储和储备粮轮换工作，制订《珠海市市级成品粮储备工作方案》，以成品粮储备采取代储合作和自主经营模式并实行动态轮换管理。

◎**落实粮食供应**：加大大宗粮食贸易和粮食终端销售力度，推动线上线下销售互融互推，稳定粮油市场；根据国家粮食和物资储备局的要求，落实油豆军粮全国统筹工作和新的军粮供应方案，提升食用油调拨效率。

粮食种植基地总面积合计超过
20,000 亩

实现粮食加工生产能力
350 吨/天

装满百姓“菜篮子”

集团扎实做好“菜篮子”民生工程，大力推动肉类、蔬菜等生产基地建设，积极进行冻肉储备，进一步加强产品供给，提升“菜篮子”质量。

◎**生产保障**：将生猪生产保障工作作为重点任务来抓，扎实完成斗门猪场升级改造项目，积极推进斗门茶冷迳新猪场建设，推动集团生猪生产能力达10万头/年；加强鹤洲水产基地生产管理，基地全年捕捞水产达64万斤，其中养殖捕捞斑节对虾20.86万斤；加快台创园500亩蔬菜基地建设。

菜篮子公司启动台创园蔬菜种植基地项目

菜篮子公司加快落实市委市政府、市农业农村局下达的市内“菜篮子”生产稳供基地建设任务，启动台创园蔬菜种植基地项目，总占地500亩，规划投资1,000万元，按照设施农业标准，建设水肥一体化设施、冷库分拣中心、瓜棚架、仓库、道路体系、排灌水体系、办公住宿等配套设施，继续引进第三方合租生产团队，督促生产方优化生产管理，确保蔬菜基地平稳生产。

◎**储备冻肉**：积极承担珠海市政府储备冻肉的工作任务。多渠道购进口冻肉，通过洪湾港等冷库动态储备近200吨的猪肉，合作积极拓宽冻肉销路，进驻珠海本地农贸市场，与广东各地经销商、配送公司合作，稳步开展冻肉配送工作。

加强港澳供给

集团下属食出公司是政府部门指定专供香港、澳门的鲜活农产品生产经营企业，长期与澳门民政总署、澳门中联办、澳门南粤公司建立长期合作关系，保障冻品冻肉、熟食鸡、蔬菜等商品供应港澳市场，坚持对澳门农副产品持续安全供应60年不间断。2020年，出口生猪3,237头，冻鸡等各类冻品5,176.37吨，蔬菜3,834车共计1.88万吨，出口香港熟食鸡约3,341.37吨。

食出公司多举措保障澳门春节果蔬供给

食出公司全面调研春节澳门市场农产品需求情况，主动与澳门等多家经销商合作，从10月份开始先后与山东、湖南、云南、中山、珠海等地的注册蔬菜基地签订供澳蔬菜合同，扩大果蔬产品采购，产地增加大容量冷藏库，提高储量，延长果蔬产品的保鲜期，同时对所有果蔬产品自查自检，24小时内配送到珠海，并保障高质量、大批量，准时配送至澳门春节果蔬市场。春节前，共储备40多个品种的蔬菜980余吨、水果10吨，有效提高珠海对澳门春节期间农产品保障能力。

完善基础设施

集团加快产业基础设施和农贸市场保障体系建设，强化农贸市场日常经营管理，尝试转型升级、灵活业务模式，确保产品流通及时高效、民生供应稳定有序。

◎**加强产业基础设施建设**：加快推进中心粮库二期、粮食物流交易中心、军粮区域配送中心改造及世纪城、福石等新市场项目建设，进一步完善湾区民生供给体系。



集团八十年代建成珠海市九洲军粮供应站经改造升级，促进双拥工作

◎**健全市场保障体系建设**：以提升管理理念、创新经营模式、用心服务民生为宗旨，不断加强农贸市场日常经营管理，尝试创新业务模式转型升级，打造食品安全保障体系和新型标杆市场。



“琼盛·春晖集”是市场集团联手斗门基社农业公司和中乾农产品公司打造的集团首家社区生鲜店，为居民提供快速、便捷、高效的农产品供给服务。10月18日，“琼盛·春晖集”社区生鲜店开业典礼在春晖市场举行

装点城市绿化

我们的成绩

负责市属 **8** 大公园管理；

承接珠海大道 **46** 公里绿化环卫养护业务，绿化养护总面积 **263** 万平方米，

环卫养护总面积 **296** 万平方米；

组织 **11** 次共计 **96** 株巨型大树迁移工作，实现苗木 **100%** 存活。

集团下属粤华公司、晟华公司，主营业务集公园管养、市政道路、园林工程、苗木产销等综合性园林业务为一体。2020年，两华公司围绕“抓管理、提服务、树品牌、稳发展”的运营方针，深耕精细化、常态化、专业化的运营管理，开拓创新，有序推进实施年度工作计划。

◎**布置花展及园区保障**：春节期间，以海滨公园为主会场，野狸岛公园、白莲洞公园为分会场，高质量完成新春花展活动，布置主题景点26处，种植、摆放花卉超过53万株；1至11月份，完成元旦、五一、国庆等重大节日的景点布置任务，共种植和摆放时花60,612.75m²；重阳节期间，板樟山公园接待登山游客18,650人次，期间保卫措施得当、整体安全有序。



春节海滨公园环湖花带



春节海滨公园东门主入口主题景点



春节海滨公园郁金香花展



春节野狸岛公园立体造型景点

◎提升改造公园环境：优质完成珠海市博物馆和城市规划展览馆室外配套工程、华发城建国际海岸园林景观工程、海天公园沙漠植物园等一批园林工程项目；配合开展海天公园改造，香山湖公园、市政府环境绿化美化提升工程，组织园林树木移植工作；完成白莲洞公园配套设施优化提升和老旧设施改造，持续推进公园景致提升。



海天公园沙漠植物园硬件再升级



粤华公司做好树木科学移植工作

◎承接道路绿化养护：6月1日起，新接管珠海大道南屏段环卫养护工作，完成绿化带改造提升、立交桥底周边绿地升级改造、草坪修边等工作。在园林中心组织的公园综合考评中，珠海大道各项养护工作均取得达标。

服务农业金融

我们的成绩

担保余额 **9.51** 亿；

融资担保余额 **2.5** 亿元，涉农业务占 **30%**；

授信总额度 **17.1** 亿。

集团整合农金公司、农担公司，组建集团金融板块，坚定以推动乡村振兴为己任，按照“金融+产业”“金融+科技”“金融+实体”的战略定位，实行政策性金融创新和市场化运作相结合，积极打造生态农业和新农村建设投融资平台，整合农业产业上下游资源，扶持和培育产业实体，助力珠海农业产业转型升级和提档加速发展。

诚汇丰农业—灵活担保贷，助力打造斗门白蕉海鲈全产业链



珠海诚汇丰农业科技有限公司采取“公司-基地-养殖户-深加工-贸易-物流配送”全产业链模式，已发展成为全国大型的海鲈产品加工及供应商之一，并获“广东省农产品出口示范基地”、粤港澳大湾区“菜篮子”生产基地等多项认定，为珠海斗门的经济带来最新的产业支撑。农担公司秉承“为政府分忧、为企业解难，为三农服务”理念，与珠海诚汇丰农业科技有限公司签订金融战略合作协议，为诚汇丰农业提供总额达500万元的融资担保，并协助其申请各项融资补贴，通过降低融资成本、简化融资流程，发挥担保增信作用，解决企业发展路上的融资阻碍，将扶持中小微企业发展的目标落到实处。

打造农业旅游

我们的成绩

分 **15** 批次、为 **23** 家学

校开展国防教育培训，参与

学生 **1.24** 万人；

接待大学生军训人数

1.1 万人。



集团下属农科中心着力打造设施农业、景观农业、高科技农业和旅游观光业务，项目主体包括军事拓展培训基地、红色教育基地、人防教育基地、法制教育基地；亚热带植物园、农林种植园、农业观光园；农业科技研发中心、农业产业孵化中心等“四地三园两中心”。

2020年，农科中心为积极配合“凤凰谷”生态旅游重点项目入驻，景区经营业务全面停止，综合教育业务持续开展。分15批次为23所学校开展国防教育培训，参与学生达1.24万人次；开展大学生军训工作，全年参训人数达到1.1万人次，夏令营活动280人次。2020年2月25日，农控国防教育基地被广东省科协、省科技厅命名为“广东省科普教育基地”。



农科中心承办 2020“我是特种兵”夏令营



“线上市场的所有菜品，都来源于线下市场的每个优质经营户。市民选购的菜品均可溯源，质量有保障。这种模式还将有助于拓宽市场服务人群范围，为更多市民提供高性价比的农副产品及便利的线上服务，丰富市民的购物体验。同时，线上市场的收益，将反哺线下市场的商户，为商户们打开了新的销售渠道，实现‘双赢’。”

——市场集团投拓部负责人 余沛

开拓育新

拓展海洋渔业

为贯彻落实国家“打造海洋强国”“发展蓝色粮仓”的指导方针，落实农业农村部《关于2020年水产绿色健康养殖“五大行动”和关于进一步加快水域滩涂养殖发证登记工作的通知》精神，推动海洋网箱养殖向深、远海发展，集团与中国水产研究院南海水产研究所等国家级科研院和珠海中财核心资本投资管理中心开展合作，以国家级科研院所作为技术支撑，依托智能深海网箱和高端养殖技术，选择万山区海域建设养殖基地，打造生蚝产业、深海渔业、生态渔旅三大板块融合综合产业项目，建设海上、陆上产业园，复兴“万山渔港”，打造首个大湾区智慧海洋牧场。整体达产后预计年销售额百亿元，每年为政府带来5亿元税收，提供4,000至5,000人的就业机会。

探索生猪贸易

集团大胆探索，勇于尝试，多渠道开展生猪贸易业务，从韶关、河源、梅州、阳江等地批量外购生猪到珠海，供应销售至国有农贸市场。10月初起，以横琴、拱北为首批试点市场，通过与生猪优质供应企业展开合作，启动生猪业务供应市场业务。12月初，与正邦、双胞胎等国内大型生猪供应商合作，同时联合市场及其他销售渠道，开展整车贸易，统一配送。截至2020年12月中旬，生猪贸易供应链项目每日交易约300头，单日交易额约180万元，累计交易生猪8,284头，交易额约4,350.71万元。

截至2020年12月中旬
生猪累计交易额约

4,350.71 万元

升级智慧服务

集团坚持创新经营业务模式，以技术赋能产品流通运营，打造线上智慧化销售平台，有效提升产品服务可及性，带动大湾区农产品供应能力升级加速。

◎**电商交易平台**：集团投入2,000万元，由电商公司牵头搭建农产品智慧供应链大数据网络平台和创新型S2B2C新零售电商平台。整合多功能生鲜农产品产业链，建立跨地域高规格的供应链，推进“农贸市场前置仓”经营模式。通过电商串通、联合现代农业上下游生产经营各个环节和市场主体，打造“一个品牌、一个平台、一个渠道、一个系统”，构建集农产品集采、集储、分拣加工、安全检测、集供、配送、销售供应链，提升集团智能保供整体水平。

◎**发力团购配送**：食出公司以“粤香”品牌产品为主打，市内配送及团购业务收入3,700万元，同比增长74.47%；物流园公司积极发挥农产品集散平台作用，对接珠海市内外生产基地，推进落地粤港澳大湾区“菜篮子”产品珠海配送分中心，助力粤港澳大湾区“菜篮子”产品供应实现规范化、集约化、标准化、法规化。

◎**试点“线上市场”**：市场集团联合阿里本地生活，以旗下柠溪市场、星园市场及名优特农副产品展销窗口“零点几集市”作为试点，推出“线上市场”，保证市民能买到最佳性价比的菜品。

求真务实 夯实管理根基

积土而为山，积水而为海。珠海农控集团深入学习贯彻习近平总书记重要论述，在一以贯之深耕党建中，守初心担使命，坚持底线思维，以更高站位更实举措全面促进企业治理完善，为描绘好新时代改革发展新画卷提供有力保障。

党建引领·····29

规范治理·····31

深化改革·····32



党建引领

落实主体责任

集团严明党的政治纪律和政治规矩，把坚决做到“两个维护”作为首要政治纪律。加强意识形态工作，把学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为长期的首要政治任务。规范党委前置研究程序，修订《党委会议事规则》，全年召开党委会53次，研究党的建设、干部任免、重大项目、大额资金使用等重大事项180余项，充分发挥党的领导在企业发展中“把方向、管大局、保落实”的作用。

加强理论学习

集团坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，学习贯彻重要法规内容，组织理论学习中心组学习，开展宣讲学习和线上学习等活动，推动学习往深里走、往实里走，强化理想信念和使命担当。2020年，集团组织中心组专题学习15次，参与党员干部线上学习培训235人次，参与“学两会精神，促企业发展”为主题的线上答题活动党员260余名，参加《习近平谈治国理政（第三卷）》等宣讲学习活动210人次。

2020年
集团组织中心组专题学习

15次

参与党员干部线上学习培训

235人次

集团召开《习近平谈治国理政（第三卷）》宣讲会



9月3日下午，集团特邀珠海市委宣讲团成员李文辉教授开展宣讲活动，共计70余人参加了会议。李文辉教授以新颖独特、风趣幽默的授课方式，分别从新中国成立以来，领袖著作的重要意义；学习《习近平谈治国理政（第三卷）》的必要性与及时性；如何把握《习近平谈治国理政（第三卷）》的主要内容，做到融会贯通；以及求真务实，学以致用四个方面做了介绍，深入浅出、引经据典，理论与实践结合，使与会人员深受教育和鼓舞。



11月13日，集团召开专题宣讲会，学习贯彻习近平总书记出席深圳经济特区建立40周年庆祝大会和视察广东重要讲话重要指示精神及十九届五中全会精神



11月20日，集团组织前往桂山岛珠海市爱国主义教育基地开展党建活动

落实巡察整改

集团坚决落实巡察整改工作，突出问题导向，注重标本兼治，采取措施认真解决，取得了明显成效。7月，集团按照珠海市委第四巡察组反馈意见，开展二次整改工作，先后召开专题研究会8次，细化制定整改措施157条，针对43项巡察发现问题完成整改39项，修订完善制度12项。

夯实基层组织

集团全面落实基层党建“三年行动计划”，加强基层党组织建设，完善基层组织体系，严格执行党的组织生活制度，认真召开民主生活会和组织生活会，提高“三会一课”质量，强化理论学习，督导各基层党组织通过集体讨论、相互启发、自主学习、在线学习、观看新闻报道等方式开展学习活动，持续锻造干净干事的基层干部队伍，持续建强担当负责的基层战斗堡垒。2020年，集团基层党组织换届选举10家，撤销2家，整建制转出7家，新接收2家，严格按照流程发展预备党员11名、正式党员6名，提升基层党组织质量。



1月13日下午，集团召开“不忘初心，牢记使命”主题教育总结大会

落实纪检监察

集团落实“两个责任”，推动全面从严治党，建立健全制度监督体系，改革纪检监察体制，配齐配强集团纪检监察队伍，细化党风廉政任务分工，紧盯重要环节，做好廉政宣传教育工作，强化监督执纪责任意识，持之以恒正风肃纪。

- 以“零容忍”态度惩治腐败，加大案件查办力度，灵活运用监督执纪“四种形态”，对存在苗头性、倾向性问题的人员开展诫勉谈话。2020年，受理群众信访件4件，核查率100%。
- 加强“三重一大”重点环节监控，以巡察整改为契机，排查廉政风险点，对重点关注问题核实后严肃处理。2020年，对3项问题线索进行核查。
- 抓住关键节点，加强日常提醒。通过微信、OA发文等形式进行通知提醒，严防节假日期间“四风”问题反弹。

规范治理

良好的公司治理是企业持续健康发展的立身之基。集团积极完善内部治理体系，强化规章制度引领，提高依法治企能力和风险防控水平，并推动下属单位健全公司治理体系，实现集团健康、有序、高质量发展。

- **建章立制，提高经营效率：**集团修订完善董事会、党委会议事规则，出台《珠海农控集团董事会议事规则》《监事会管理制度》《珠海农控集团“三重一大”事项集体决策制度（试行）》，健全现代企业管理体系。制定修改财务、运营、投资、审计、人力、综合管理等方面的规章制度数十项，进行部门调整，单独设立集团人力资源部与党群办公室，明确各部门、岗位职责，不断夯实制度化、规范化管理基础，提升现代企业经营管理水平。
- **依法治企，完善风险管控：**集团继续完善风险防控长效机制，通过重新聘请法律顾问团队、规范外聘律师管理加强法律工作力量，加强对集团重点业务的法律风险研判，进一步梳理涉诉案件防控风险，梳理投资参股企业风险并提出处理建议，保障企业稳健运营。
- **审计监督，强化内部控制：**制定年度审计工作计划，修订管理办法，积极开展内部审计监督，建立问题整改台账，动态管理，整改跟踪督办，配合审计专项检查，强化内部控制，防范经营风险。9月，集团积极配合市审计局对农控集团内部审计工作专项检查，获市审计局好评。

制度引领，乡意浓完善内部治理



集团在与广东乡意浓签署增资扩股协议后，积极发挥领导核心能力，推动乡意浓按照集团财务核算、人力资源、安全生产、内部控制等制度的要求，对自身管理制度、人事安排、薪酬制度、内部控制、市场定位、销售计划等方面进行改革和完善。经过一系列相关工作的开展，乡意浓成立董事会、组建班子会、办理党支部关系转接，结合主营业务制定新的财务制度等，建立健全了公司治理架构，进一步提升财务管理、质量管理、安全管理及仓储管理水平，为公司高质量发展奠定基础。

深化改革

集团积极改革创新，妥善落实国资国企改革部署，重新确定主业目标，完成国资国企重组整合，优化整合资源，增强主业竞争力，提升发展质量效益，提高集约化、规模化、产业化、品牌化水平。

- **明确改革方向：**根据集团新定位，重新编制《改革发展纲要》《高质量发展方案》和《2020年度经营大纲》等文件，明确改革发展方向。
- **完成国企整合：**完成集团国企重组整合工作方案，明确工作责任、划转流程等，积极推动资产划转，下属联晟公司等划出，粤华公司、晟华公司、鹤洲公司、园林工程公司等划入；同时，按照珠海市国资委文件，将主业调整为“现代农业及相关服务和园林绿化与公园经营管理”。
- **优化资源配置：**加大资源整合和优化配置力度，科学调配资源要素，推动广东乡意浓68.493%股权无偿划入粮食集团、菜篮子子公司所持有中拉公司股权划转至物流园公司、电商公司重新组建、农科中心物业委托粮食集团和住宅公司管理、船舶总公司物业委托市场集团管理等相关工作。推动粮食板块和金融板块整合、农科中心传统业务转型和部分扶贫项目调整，促进优势资源聚合、拓展发展空间。

至臻至诚 提供优质产品

食以安为先，安以质为本。珠海农控集团致力于为消费者提供安全、健康、优质的食品，严格贯彻产品质量管理，健全涵盖生产基地、供应渠道的检测认证手段，提高农产品供应质量和安全。2020年，集团未发生质量和食品安全事故。

质量管控····· 35

品质升级····· 37

质量管控

品质安全与大众生活密切相关。集团以务实、专业的精神，持续完善产品质量管控体系，紧盯源头、过程及现场质量管理，实现全流程管控，落实全面质量保障，守护“舌尖上的安全”。

安全溯源

集团不断健全生产基地质量管理体系，制定斗门鸡场、猪场各环节工作标准，完善《兽医卫生防疫制度》、斗门猪场异常状况应急处理方案等规定，严格落实卫生消毒、疫苗免疫等工作，全面防控禽流感、非洲猪瘟等疫情发生，从源头保障生产安全。

斗门鸡场生产安全管理



斗门鸡场制定严格的卫生防疫、鸡场饲养管理、活鸡出入仓管理、饲料、添加剂使用管理等制度，场区设立卫生防疫领导小组，严格遵守日常消毒、疫病防治等卫生管理要求，采购优质全价饲料，按照育雏期、育成期饲养的操作流程和规范进行工作，确保食品质量。

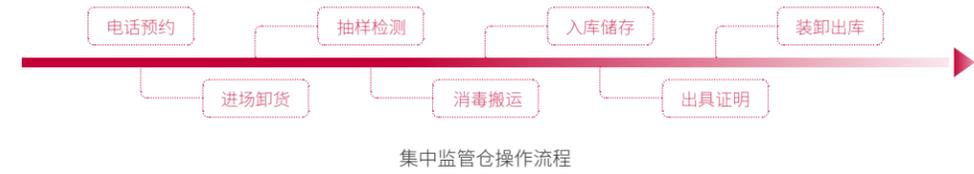
过程管理

集团注重加强物流运输环节产品质量管控，规范进出口业务流程，落实检疫环节，对鲜活货物实施“查验合一”通关管理，对进口冷链食品进行集中监管；持续推进粤港澳大湾区“菜篮子”信息平台搭建项目，力求农产品生产、加工及流通全程可溯源。

物流园公司建设进口冷冻冷藏食品集中监管仓



物流园公司建设珠海市进口冷冻冷藏食品集中监管仓，按照核酸抽检全检测、外包装全消毒、产品全溯源“三全”管理要求，对全市各个港口码头提柜离港（含销往外地）和从外地进入珠海的所有进口冷链食品，进行储存、销售、加工前全面预防性消杀，起到精准防控、检测前移的作用，实现对进口食品全链条管理、全过程溯源，阻断冷链食品疫情传播风险，确保进入市场的进口冷链食品安全、优质。



集中监管仓操作流程

现场管理

集团加强食品安全监管力度，督促各市场开展农副产品抽检工作，按时按规完成各区食品药品监管部门对市场食用农产品检测工作的要求，对检测结果进行严格查验，检测不合格的及时进行销毁；落实食品检测公示制度，持续做好政府防控工作要求，做好疫情监测和防控数据上报，有效保障所售商品质量达标。

珠海市农贸市场管理以高分通过国家级标准化试点项目考核验收



6月2日至3日，受国家标准委委托，广东省市场监督管理局牵头组织专家组对珠海农控集团旗下市场集团承担创建的国家级农贸市场管理标准化试点项目进行终期目标考核。考核评审会上，专家组听取了市场集团对试点项目建设的工作汇报，并分别来到柠溪、星园等市场，实地检查、考核标准执行情况，查阅相关文件资料，依据试点评估计分标准，逐项严格考核评分。经过专家组考核评审，试点项目以92分的高分通过终期目标考核，标志我市农贸市场管理软实力和水平迈上新台阶。农贸市场建设将成为优秀建设模板，成为推广范例。



珠海市农产品物流与安全监测中心



由集团投资建设的珠海市农产品物流与安全监测中心是珠海市具有供港澳及供港澳标准的农产品流通服务综合体，总建筑面积约6.8万平方米，以农产品交易为核心，集农产品贸易（含供港澳）、农产品批发、冷链物流及加工仓储、农业科技投资、检测认证、电子商务、商务办公等多种服务功能于一体。作为珠海市2019年重点建设项目，园区配置专业检测实验室，与拱北海关技术中心合作，面向社会各界提供第三方权威性、综合性的农产品检测技术服务，对进入园区的农副产品严格把关，确保符合质量安全，将农产品检验检疫关口向批发、配送现场前移，保障供粤港澳大湾区农产品质量安全。

品质升级

集团坚持以市场为导向，通过优质品种的引进、筛选和繁育，打造高品质产品；以高标准建设养殖园区，以先进的技术支撑养殖产量、质量、效益提升，构建良好的生产销售循环模式，打造高品质生产基地。

- **引进优质品种：**食出公司持续打造公司内销品牌，提升产品品质，于6月启动优质鸡投苗计划，投苗品种包括惠阳三黄胡须鸡、海南文昌鸡，并采用特殊饲料配方进行饲养，综合改善公司“粤香”鸡品质。



食出公司“粤香”鸡养殖基地

- **提高养殖技术：**茂名澳寒羊产业项目聘请专业养殖技术人员，壮大养殖管理团队，通过科学的养殖、专业的养护，提高澳寒羊产量，提升羊肉产品质量。

斗门猪场完成升级改造，打造高质量养殖基地

食出公司着力提升优质生猪供应水平，对斗门猪场进行科学化、专业化方向升级改造，复产后，在专家组先进的技术支持和生产指导下，建立全方位猪病防疫体系，对饲养技术员进行疫病防控、监测和生产技术等方面的专业培训，同时引进优质种母猪 2,384 头，育肥猪 3,000 头饲养。猪场生产能力不断恢复，到 2020 年底，已经出栏 14,000 余头，预计 2021 年年中将达到年产 4 万头的设计规模，进一步将斗门猪场打造成为珠澳两地乃至大湾区重要的“菜篮子”保障基地。



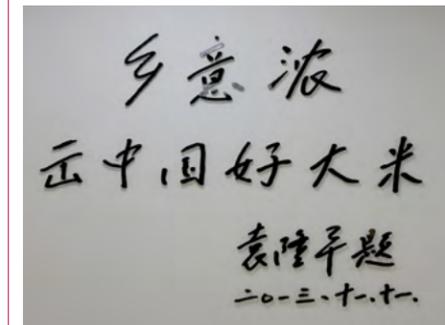
袁隆平评价“乡意浓出中国好大米”



1988 年成立的广东乡意浓农业科技有限公司，是粮食集团控股、混业经营的省重点农业龙头企业，在珠海斗门、清远连山、江西丰城、黑龙江五常“三省四地”有水稻种植面积 20,000 余亩，研发、种植、加工、销售“乡意浓”品牌大米。公司始终秉承质量第一的理念，制定了完善的品质管控制度体系。在有机水稻种植和加工等各个环节，严格遵守有机产品国家标准等要求，连续 18 年通过国家认监委认可的机构全程监控认证，获得有机认证证书；通过了 ISO22000、HACCP、ISO9000、ISO14000、ISO45001 五大体系认证，追溯源头，打造从“田间到餐桌”的安全链条。同时在有机水稻的种植和加工上，形成了“八大有机健康盾”核心技术。

“乡意浓”等品牌大米先后获评广东省名牌产品、省十大名米、省名优特农产品、省著名商标、首批“粤字号”产品、第四届中国国际有机食品博览会金奖、第七届中国国际农产品交易会金奖、第九届中国国际有机食品博览会“味佳奖”、第十届中国国际农产品交易会金奖。“乡意浓”富硒大米被选送 2010 年上海世博会参展，是中国地理标志产品，荣获江西省著名商标、富硒农业产业示范基地等荣誉称号。

2013 年 11 月 11 日，袁隆平院士考察后，欣然为乡意浓题词“乡意浓出中国好大米”。



袁隆平院士题写“乡意浓出中国好大米”



江西丰城“乡意浓”大米生产加工基地

和合共生 融汇发展力量

开放合作是历史潮流，互利共赢是人心所向。珠海农控集团不断拓展合作的领域、空间和层次，营造开放包容的合作环境，持续推进人才队伍的专业化、职业化发展，凝聚广泛员工力量，在携手共进中把握新机遇、共创新格局。

合作共赢	41
人和共享	45
安全共筑	47



合作共赢

拓展战略协作

集团高度重视战略合作，不断增进与政府、企业、行业组织、科研机构之间的有效沟通与良性合作，助力城市经济建设，发挥协同效应，实现优势互补、价值共进。



集团与广安农业发展总公司签订《农产品产销合作协议》，建立紧密的合作关系，合力销售推广珠海、广安两地的优质农产品

集团携手拱北海关技术中心，共同推进珠海配送分中心建设

自粤港澳大湾区“菜篮子”产品珠海配送分中心成立后，集团积极推进“菜篮子”配送分中心各板块项目落地，秉持“安全第一、品质优先”的理念，共同打造大湾区“菜篮子”流通平台和服务体系。11月4日，集团、物流园公司与拱北海关技术中心多次召开专题会议，就合作成立农控供港澳农产品检测技术公司进行深入交流，研究共同推进粤港澳大湾区“菜篮子”产品珠海配送分中心的农产品检测和溯源管理等安全监管工作，确定合作事项，明确具体职责，就合作公司未来发展、农产品标准化建设进行探讨，为提升粤港澳大湾区农产品质量标准、满足大湾区市民对高质量农产品需求携手奋进。

集团与华南农业大学合作助力珠海市现代农业发展

2月26日，集团在政府带领下，拜访华南农业大学，双方达成合作共识，通过发挥各自资源优势，在现代种植业和现代养殖业两个领域进行深度合作，共建农业产业发展、农业科技人才培训新平台，推动珠海市现代农业科技创新。



集团与中国水产科学研究院南海水产研究所签订合作框架协议

6月17日，集团与中国水产科学研究院南海水产研究所签署战略合作框架协议，对战略性合作开展设施渔业、提升水产养殖工程技术等进行详细规划。集团与科研院所携手整合资源优势、实施科学研究与成果孵化，进一步推动珠海宜建海域成为安全、优质、高效蛋白质生产基地。





粤华园林公司承办珠海市乔木绿化修剪培训活动



7月2日，粤华园林公司在珠海市青少年妇女活动中心的户外场地上承办乔木绿化修剪培训活动，市园林中心、香洲区城管局、横琴新区建设环保局、斗门区园林绿化所等30多家单位，以及园林绿化行业专家人员共同参加培训活动。参训人员共计114人，分成行道树、榕树等四个培训小组，粤华公司高级园林技术骨干带队，进行乔木整形修剪培训现场教学活动、园林作业机械操作及道路安全规范操作演示，各组轮流进行机械、设备的实操练习，助力提升参训人员绿化技能，提高城市整体园林绿化水平。



优化营商环境

集团致力于构建公平、透明的营商环境，贯彻落实市委市政府、市国资委有关营商环境专项整治的工作要求，遵循“依法交易、守法交易”的管理方针，开展营商环境专项整治工作，修订完善《采购等交易行为制度实施细则》，建立健全标准化物业租赁合同，严格落实供应商入库审查流程，确保采购质量，健全供应商库；深入推进采购领域巡视整改，全面梳理采购制度建设、采购流程、供应商管理、评标专家管理等方面存在的问题；组织开展采购等交易行为实操培训会，提升招标采购质量和效率，创建阳光营商环境、实现供需双方共同发展。

集团举办采购等交易行为实操培训会



12月，集团举行采购等交易行为实操培训会，会议由集团副总经理薛萍主持，董事长张凡出席培训会并做动员讲话，集团各部室、各成员企业的管理人员和业务人员约百人参加。讲师通过理论知识与实际事例相结合的方式，用通俗易懂、幽默风趣的语言向学员们介绍国企采购等交易相关知识，解读招投标法律法规，分享招投标的具体程序和风险防范经验，进一步提高了集团各部室、各成员企业管理人员和业务人员的理论知识水平与实务操作能力，促进集团采购等交易行为水平提高。

人和共享

保障员工权益

集团坚持平等雇佣原则，保障员工各项合法权益。反对就业歧视和强迫劳动，不将国籍、种族、性别、年龄、宗教信仰等因素作为选择员工的条件，通过正规合法途径进行招聘与录用；不断推进民主管理，通过工会、民主生活会等在公司管理层和员工之间建立多重沟通渠道；关心员工健康与生活，落实员工薪酬、福利与其他保障，推动建立员工补充医疗保险工作，根据上级主管部门的指引推进退休人员社会化工作；聘用本地员工，带动当地人口就业。7月8日，集团开展“清凉度盛夏，安康伴我行”慰问活动，为粤华公司一线员工送上清凉解暑物品。

集团持续推进退休人员社会化工作，助力构建立体化退休保障体系

集团根据《珠海市国资委推进国有企业退休人员社会化管理工作方案》，制定《珠海市农业投资控股集团有限公司退休人员社会化管理工作方案》，指导下属企业切实推进各公司的方案制定，妥善解决退休人员统筹外费用问题，有序开展退休人员社会化管理工作，切实保障退休人员享受有关退休福利，实现高质量退休生活。



12月30日，集团工会第一届第一次会员代表大会顺利召开

助力人才成长

珠海农控集团重视人才培养，积极推动人才储备机制的建立并创新人才选用机制，打通职业发展通道，促进人才轮岗交流以提高工作效率、增强企业活力，锻造高素质人才队伍，实现企业与员工共同成长。

推进人才储备

集团立足实际需要，着眼长远发展，进行战略性人才储备工作。高效对接“珠海英才计划”，为人才储备提供政策支持；积极响应市委“展翅计划”及人社局见习计划，结合实际岗位情况、业务发展需求，为大学生提供实习岗位，促进优秀人才储备。

加强员工培训

集团贯彻落实《珠海市职业技能提升行动实施方案（2019-2021）》及《关于贯彻珠府〔2020〕11号文做好劳动用工补贴实施工作的通知》精神，不断完善员工培训体系，关注员工素质培育。2020年，全集团开展企业职工适岗培训，系统内共有15家企业参与此项培训，全面提升员工能力水平。



4月9日，粮食储备公司柠溪办公点进行全体职工商务礼仪培训



4月21日，粮食储备公司中心库质检部人员进行呕吐毒素检测培训

畅通职业通道

集团不断完善内部人才培养机制，大力开展社会化公开选聘工作，加大干部轮岗交流力度，推动干部合理有序流动，激发员工工作活力。2020年，公开选聘粮食集团、金融板块主要负责人，完成多个下属企业班子成员岗位的调整，提拔多名年轻干部担任集团中层或下属企业领导职务。

集团开展系统内企业竞聘，选拔优秀人才

集团在系统内部开展珠海市粮食集团有限公司董事长竞争上岗工作，拟定详细的竞聘方案，经过公开报名、资格审核、竞聘演讲、答辩、民主测评、考察、公示等环节，从下属公司选了一位具有丰富管理经验的负责人担任粮食集团董事长。

安全共筑

夯实安全管理

集团全面贯彻落实安全生产精神，设置安全生产委员会，明确成员职责分工，聘请国家级安全专家作为长期安全顾问，并配备专（兼）职安全生产管理人员，全面落实企业领导安全生产“一岗双责”责任制，层层签订《安全生产责任书》和《消防安全责任书》，修订《安全生产考核实施细则》，充分发挥安全生产考评机制的动态管理和奖惩激励作用，健全安全生产管理体系，推进企业二级安全生产标准化建设工作，提升安全生产管理水平。2020年，提取和使用安全生产费用约308万元，召开安全生产专项会议8场次，签订年度安全生产责任书50份，实现安全生产“零”事故，保持生产运营正常的健康发展态势。

集团进行二级安全生产标准化建设



集团高度重视安全生产工作，积极推进省二级安全生产标准化建设资质认证工作。二级安全生产标准化建设共13项考评类别，47项考核项目，132条考评内容，集团及下属7家企业与专业管理咨询机构签订《省二级安全生产标准化建设》服务合同，按照标准要求，积极开展企业考评内容自查，针对企业实际情况，逐一对照完善。通过反复自查，反复对照自评，标准建设已基本成型，在通过安全生产标准化评审机构评审的成果验收后，集团将获发省二级安全生产标准化建设资质，安全生产工作迈向一个崭新的台阶。

加强隐患排查

集团深入开展隐患排查督促整改落实工作，不断更新和完善安全风险数据库，督导各单位组织开展全面、无死角安全隐患排查活动，通过开展季度检查、专项检查、重点督查督办、年度安全生产综合考评，确保集团安全生产真正平稳运行。2020年，共开展安全生产检查1,386次，其中领导班子带队检查35次，检查发现安全隐患728项，完成整改725项。

集团开展年度安全生产综合考评



12月8日起，集团外聘3名专家，对9个部门、10个二级企业开展2020年度安全生产综合考评工作。严格按2020年新修订《农控集团安全生产考核实施细则》中《部门安全生产工作考核评分表》《企业安全生产基础管理工作考核评分表》《企业安全生产日常管理工作考核评分表》《企业生产安全事故控制考核评分表》及各单位年度考核加减分记录情况进行综合评分，并结合各单位每季度检查考评情况、日常检查情况形成各单位安全生产管理综合考评结果，以考评持续推进安全生产工作。

2020年
共开展安全生产检查

1,386次

完成整改

725项

强化安全教育

集团积极开展应急能力建设和安全教育宣贯工作，通过制定安全应急预案、组织应急演练、开展安全培训、宣传安全理念等方法，全面提高员工安全生产理论水平和应急处置能力。

加强安全培训

集团高度重视安全培训及宣传工作，组织安全部全体成员及其他员工参加国家安全生产管理工作专题线上培训、国家第二届应急管理普法知识竞赛，邀请专业机构对安全管理人员进行初培及再培训，并将安全生产知识纳入企业职工适岗培训线上课程内容，全面提高员工安全生产能力。2020年，集团共开展培训86次，参训人员3,550人次。

2020年
集团共开展培训

86次

参训人员

3,550人次

集团开展“消除事故隐患，筑牢安全防线”主题培训



6月23日，集团在农科中心一楼培训室组织开展“消除事故隐患，筑牢安全防线”主题培训。集团本部全体员工，各二级企业分管领导、安全管理员、人力资源部人员共90余人参加培训。培训介绍了安全生产工作的目的、防止和减少事故发生的有效方法、消除事故隐患等方面内容，强化员工安全意识，提高风险防范能力。

开展应急培训

集团以“消防宣传月”“安全生产月”为契机，组织开展员工消防应急培训以及应急演练，包括办公场所、出租物业、市场经营、仓储等火灾逃生、疏散培训及应急灭火等，助力提高员工防患意识和应急、自救、逃生能力。2020年，集团共组织演练49场，参演人数2,825人次。



7月15日，粤华园林公司在白莲洞公园举行水上应急救援及防汛泥浆泵实操演练

加大安全宣传

集团采取灵活多样的宣传形式，利用市场电子屏、消防广播、海报、横幅等内容进行宣传，让安全知识的理念深入人心，有效形成人人关心安全、人人参与安全的良好氛围。2020年，集团采用电子屏幕滚动播放安全、消防知识1,000余次，制作宣传栏25期，悬挂安全横幅215条，粘贴安全知识海报400余张，发放安全宣传知识手册1,500余份。

展望未来

FUTURE OUTLOOKS

抢抓机遇，大有作为。步入 2021，站在新的历史起点，珠海农控集团持续发挥现代农业引领作用，审时度势稳产保供、行而不辍服务民生；充分发挥积极性、主动性、创造性，施行新思维、发展新业态、增添新动力，不断开拓进取，用专业的战斗力、顽强的意志力、卓越的执行力，开启“十四五”新局面。让我

们坚定发展信心，更加奋发拼搏、更加担当作为，一同谱写高质量发展新篇章，用优异成绩向建党 100 周年献礼！

附录

APPENDIX

关键绩效

指标	2018年	2019年	2020年	
营业收入 (亿元)	6.9	9.6	15.65	
产品合格率 (%)	有机大米珍品	100	100	100
	有机大米晒米	100	100	100
	有机贡米	100	100	100
	米香粘2号大米	100	100	100
	澳寒羊	100	100	100
	海鸭蛋	100	100	100
	粤香鸡	100	100	100
	生猪	100	100	100
员工总数 (人)	875	901	949	
劳动合同签订率 (%)	100	100	100	
社会保险覆盖率 (%)	100	100	100	
女性管理者比例 (%)	26.09	29.87	28.13	
残疾人雇佣人数 (人)	4	5	5	
员工培训投入总额 (万元)	66.65	90.86	37.53	
纳税总额 (万元)	2965	5885	3018	
捐赠支出 (万元)	340	883	306	
安全生产投入 (万元)	190	245	308	
安全应急演练数 (次数)	58	53	49	
员工伤亡人数 (人)	0	0	0	

意见反馈

尊敬的读者：

您好！感谢您阅读本报告。为持续改进珠海农控集团社会责任工作，不断提高创造社会价值的能力和水平，我们诚挚邀请您协助完成意见反馈表中提出的相关问题，并邮件发送至bgs@zhnk.com.cn。

1.您对公司社会价值报告的总体评价是？

好 较好 一般

2.您认为本报告是否能反映公司对经济社会的重大影响？

能 一般 不了解

3.您认为本报告所披露信息、数据、指标的清晰、准确、完整度如何？

高 较高 一般 较低 低

4.您认为公司在服务客户方面做得如何？

好 较好 一般 差 不了解

5.您对公司社会责任工作和本报告的其他意见和建议，欢迎在此提出：

珠海市农业投资控股集团有限公司

电话: (0756) 8996668

地址: 珠海市高新区港湾1号科创园湾3栋

邮编: 519000

邮箱: bgs@zhnk.com.cn

传真: (0756) 8998838

网址: <http://www.zhnk.com.cn>

